

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL  
DAN SUPERVISI KEPALA SEKOLAH TERHADAP  
KEPUASAN KERJA DAN KINERJA GURU BERSERTIFIKASI  
DI SMP NEGERI RAYON JUWANA KABUPATEN PATI**



**TESIS**

Diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk menyelesaikan jenjang pendidikan  
Program Studi Magister Manajemen  
Fakultas Ekonomi  
Universitas Muria Kudus

Oleh :  
**ANIK KUSUMAWATI**  
**NIM. 2014-01-069**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

**2017**

## TESIS

### **PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN SUPERVISI KEPALA SEKOLAH TERHADAP KEPUASAN KERJA DAN KINERJA GURU BERSERTIFIKASI DI SMP NEGERI RAYON JUWANA KABUPATEN PATI**

Oleh :

**ANIK KUSUMAWATI**

telah dipertahankan di depan penguji  
pada tanggal 30 Agustus 2017  
dinyatakan telah memenuhi syarat

Menyetujui ,  
Tim Pembimbing,

Pembimbing Utama



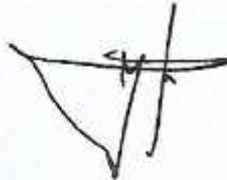
**Dr. H. MOCHAMAD EDRIS, Drs, MM**  
NIDN. 0618066201

Pembimbing Anggota



**Dr. KERTATI SUMEKAR, SE, MM**  
NIDN. 0616077304

Mengetahui,  
Ketua Program Magister Manajemen  
Fakultas Ekonomi  
Universitas Muria Kudus



**Dr. Drs. JOKO UTOMO, MM**  
NIDN. 0625076401

## HALAMAN IDENTITAS TIM PENGUJI TESIS

**JUDUL : PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN SUPERVISI KEPALA SEKOLAH TERHADAP KEPUASAN KERJA DAN KINERJA GURU BERSERTIFIKASI DI SMP NEGERI RAYON JUWANA KABUPATEN PATI**


Nama Mahasiswa : ANIK KUSUMAWATI

NIM : 2014-01-069

Program Studi : Magister Manajemen

Minat : Manajemen Sumber Daya Manusia

TIM PEMBIMBING :

Ketua : Dr. H. MOCHAMAD EDRIS, Drs, MM (  )

Anggota : Dr. KERTATI SUMEKAR, SE, MM 

TIM DOSEN PENGUJI :

Dosen Penguji : Dr. Drs. SUKIRMAN, S.Pd, SH, MM 

Tanggal Ujian : 30 Agustus 2017

## PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS

Saya yang bertandatangan dibawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa Tesis dengan judul :

### **PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN SUPERVISI KEPALA SEKOLAH TERHADAP KEPUASAN KERJA DAN KINERJA GURU BERSERTIFIKASI DI SMP NEGERI RAYON JUWANA KABUPATEN PATI**

Tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah Tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia gelar MAGISTER MANAJEMEN di cabut, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kudus,

2017

Penulis

ANIK KUSUMAWATI

## **RIWAYAT HIDUP**

Nama ANIK KUSUMAWATI tempat tanggal lahir di Grobogan, 29 Juli 1980 Nama Orang Tua, Darno Sutedjo dan Ibu Sri Hartini. Riwayat Pendidikan di SDN I Jatipohon Grobogan lulus tahun 1992, SMP Negeri I Jatipohon Lulus Tahun 1995, SMK Kristen Purwodadi lulus tahun 1998, UNAKI Semarang Lulus Tahun 2003. Sekarang bekerja di SMP Negeri 1 Batangan Kabupaten Pati.



Kudus,

2017

Penulis

ANIK KUSUMAWATI

Penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. Suparno, SH, M.S. selaku Rektor Universitas Muria Kudus yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengikuti pendidikan di Universitas Muria Kudus.
2. Bapak Dr. H. Mochamad Edris, Drs, MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi UMK dan pembimbing utama yang telah memberikan bimbingan dan arahan demi penyempurnaan Tesis ini.
3. Bapak Dr. Drs. Joko Utomo, MM, selaku ketua Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus yang telah memberikan dorongan dan semangat dalam menyelesaikan studi.
4. Ibu Dr. Kertati Sumekar, SE, MM, selaku sekretaris Program Studi Magister Manajemen dan selaku pembimbing anggota yang telah membimbing serta memberi saran hingga terwujudnya tesis ini.
5. Para dosen dan rekan-rekan penulis di Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus yang telah banyak memberikan bantuan atau ikut berperan dalam memperlancar penelitian dan penulisan tesis ini.
6. Suami dan anak-anakku tercinta yang telah memberikan motivasi sehingga terselesaikannya Tesis ini.
7. Pihak-pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu terimakasih atas bantuan dalam memperlancar proses penyusunan Tesis ini.

Semoga Allah SWT melimpahkan karuniaNya kepada semua pihak yang telah membantu dalam penulisan Tesis ini.

Kudus, 2017

Penulis

ANIK KUSUMAWATI

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur kepada Allah SWT atas berkat dan anugerah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul: **PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN SUPERVISI KEPALA SEKOLAH TERHADAP KEPUASAN KERJA DAN KINERJA GURU BERSERTIFIKASI DI SMP NEGERI RAYON JUWANA KABUPATEN PATI**

Tesis ini disusun dalam rangka menyelesaikan studi pada Program Magister Manajemen (S-2) di Universitas Muria Kudus.

Sebagai sebuah tesis tentunya tesis ini masih jauh dari sempurna, oleh karenanya kami harapkan kritik, saran, dan masukan yang membangun. Tidak lupa kami juga sampaikan ucapan terima kasih kepada Pembimbing yang telah memberikan dukungan sehingga Tesis ini dapat selesai sesuai rencana.

Akhir kata semoga Tesis ini dapat bermanfaat bagi seluruh pembaca. Dengan segala kekurangannya semoga mampu memberikan sumbangsih kendati kecil untuk diterapkan baik dalam praktek maupun untuk penelitian selanjutnya.

Kudus,

2017

Penulis

ANIK KUSUMAWATI

Penelitian ini mempunyai tujuan menganalisis pengaruh gaya kepemimpinan transformational dan supervisi Kepala Sekolah terhadap kepuasan kerja dan peningkatan kinerja Guru bersertifikasi SMP Negeri di Rayon Juwana Kabupaten Pati. Metode penelitian yang digunakan adalah *Explanatory research*. Jumlah populasi seluruh guru bersertifikasi SMP Negeri di Rayon Juwana Kabupaten Pati sebanyak 190 orang. Sampel dalam penelitian sebanyak sebanyak 129 orang menggunakan teknik proportional. Jenis dan sumber data menggunakan data primer dan data sekunder. Metode pengumpulan data menggunakan data kuesioner. Uji instrumen data meliputi uji validitas, uji reliabilitas, dan Analisis jalur menggunakan SEM (*Structural Equation Modelling*).

Berdasarkan data-data dan hasil uji penelitian ini dapat diambil kesimpulan ada gaya kepemimpinan transformational berpengaruh signifikan terhadap kinerja guru, supervisi Kepala Sekolah berpengaruh terhadap kinerja guru, sedangkan kepuasan kerja tidak memiliki peran yang efektif sebagai variabel intervening.

Kata Kunci : Gaya kepemimpinan transformational, supervisi, kepuasan kerja dan kinerja.





## ABSTRACT

*This research aims to analyze the influence of transformational leadership style and the supervision of the principal against the job satisfaction and improved performance Certified Teachers in Junior Rayon Juwana Pati. The research method used was Explanatory research. The population of the entire certified teachers in Junior Rayon Juwana Pati as much as 190 people. The sample in the research as much as 129 people using proportional. Types and sources of data using primary data and secondary data. Method of data collection using data questionnaire. Data analysis includes testing the validity, reliability testing, and path analysis using SEM (Structural Equation Modelling). Based on the data and test results of this research can be drawn the conclusion there were significant influential transformational leadership style against the performance of the supervision of a teacher, the principal effect on the performance of teachers, while job satisfaction does not have an effective role as an intervening variable.*

*Keywords: Transformational leadership style, supervision, job satisfaction and performance.*

